

newpower, newstandard

2018년도 경영목표



목 차

I 경영환경

II 경영목표 체계

III 추진전략 및 과제

IV 세부 추진계획

V 평가 및 환류



Issue 1

대외환경

- 국내 전력시장 패러다임 변화 : 소비감소 및 패턴변화, 노후발전소 증가 등
- 해외 전력시장 지속성장, 경쟁심화
- 지진 등 자연재해, 사이버테러 등과 같은 불확실성 증대

Issue 2

대내환경

- 대형 설계사업 축소로 매출악화 및 성장절벽 직면
- 안정적 사업영위로 미래먹거리 확보 부진
- '준시장형 공기업' 전환에 따른 공공성 강화, 지역기반 경영활동 확대

Issue 3

정책환경

- 에너지 전환정책 추진(원전·석탄화력 축소, LNG·신재생 확대 등)
- 사회적 가치 창출 기반 공공부문 운영(일자리 창출 등)
- 원전감독법, 청탁금지법 등 엄격한 윤리, 안전수준 요구

- 안전, 친환경 관련 사업 확대로 한기 역할 강화
- 고객 니즈 기반 맞춤형 사업 개발로 시장확대

SO(Strength, Opportunity) 전략

- 환경변화 및 미래대응을 위한 사업·기술 포트폴리오 조정
- 해외사업 역량 및 인프라 강화를 통한 글로벌 사업 확대

WO(Weakness, Opportunity) 전략

ST(Strength, Threat) 전략

- 미래 에너지 기술개발 선도 및 사업화 조기 달성
- 책임경영 실현을 통한 국민신뢰 및 지지기반 확보

WT(Weakness, Threat) 전략

- 글로벌 수준 경영체계 혁신을 통한 변화 대응력 강화
- 사업 리스크 등 위기관리체계 강화를 통해 안정적 성장기반 확보

II. 2018 경영목표

설립목적 (Mission)	발전소 설계기술 고도화를 기반으로 에너지 산업을 선도하여 고객만족과 인류번영을 추구한다.				
비 전	Global Leading Energy Solution Partner				
핵심가치	도전 Challenge	전문성 Expertise	안전 Safety	신뢰 Reliability	소통 Communication
중장기 경영전략 (Vision 2025)	경영 목표	매출액 1.5조원, 영업이익률 8%, 미래성장동력 매출비중 30%, 12대 핵심기술 확보, 청렴도 1등급			
	전략 방향	미래성장동력 확보	핵심사업 강화	에너지기술 고도화	사회적가치 실현

2018 경영목표	사업목표		기술목표	경영관리 목표
	미래성장 매출비중 21%	매출액 7,435억원 (국내 4,555억원/해외 2,880억원)	12대 핵심기술 확보율 22%	종합 청렴도 2등급
	<ul style="list-style-type: none"> · 원전사후관리 매출액 : 104억원(비중 1.4%) · 신재생에너지 매출액 : 1,271억원(비중 17%) · 에너지신사업 매출액 : 222억원(비중 2.9%) 	수주액 1.5조원 (국내 8,383억원/해외 7,240억원)	<ul style="list-style-type: none"> · 원전사후관리 기술 확보 수준 87% · 친환경·신재생에너지 기술 사업화율 37.4% · 미래선도형 기술 확보 수준 83% 	동반성장평가 '우수' 등급
		영업이익 3.2%		내부만족도문화지수 71.3점
	설계목표공정 달성률 100%		부채비율 74.8%	

3. 전략방향 및 과제

① 원전 사후관리 주도

② 신재생에너지 사업 확대

③ 에너지 신사업 추진

④ 국민중심 안전·친환경체계 강화

⑤ 고객 맞춤형 사업 추진

⑥ 글로벌 사업 확대



[목표관리 지표 기준]
 · 중장기 경영목표('18~'22)
 · 2025 중장기 경영전략
 · 내부조직평가(KPI)
 · 원전감독법 운영계획 등 고려

⑦ 안전중심 원자력기술 고도화

⑧ 친환경·신재생에너지 기술 고도화

⑨ 국가에너지 기반 기술 확보

⑩ 공동체 중심 공유가치 실천

⑪ 지속성장을 위한 혁신 추진

⑫ 위기관리체계 강화

4. 전략별 세부 추진계획

전략 1. 미래성장동력 확보

추진과제

- ① 원전 사후관리 주도
 - 원전 해체 및 사용후핵연료 사업 참여 및 주도권 확보
 - 방사성폐기물 사업 완벽수행, 추가 사업 확보
- ② 신재생에너지 사업 확대
 - 전문/선진업체 제휴확대 등 사업개발 역량 강화
 - 우선사업(해상풍력, 태양광 등) Track Record 확보 및 사업 다각화
- ③ 에너지 신사업 추진
 - 차세대 에너지 신사업 개발 : 에너지자립시티, 수출형 원전 노형 다양화
 - Industry 4.0 융복합 사업 발굴 : 원전 형상관리 사업, 지능형 스마트발전소 등

주요 목표지표

미래성장동력 사업 매출비중



부문별 매출 목표	원전사후관리 사업	104억원
	신재생에너지 사업	1,271억원
	에너지 신사업	222억원

미래성장사업 개발 노력 및 성과

- 원전사후관리 사업
 - 전담기관 지정 여건조성, 국책 R&D 사업참여
 - 사후관리사업 전략적 수행(고리1호기 해체설계 등)
- 신재생에너지 사업
 - 신재생에너지 발전사업자 등록
 - 제주한림해상풍력 EPCM 사업 수행
- 에너지 신사업
 - 에너지자립시티, 지능형 스마트발전소 사업 발굴
 - 수출형 원전 노형 개발 지속, ITER 사업 확대

3. 전략별 세부 추진계획

전략 2. 핵심사업 강화

추진방향

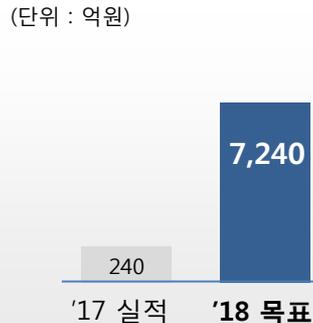
- ④ 국민중심 안전·친환경 체계 강화
 - O&M 사업 확대 : 원전 안전성 강화사업, 화력발전소 성능·환경개선 사업
 - 주요 설계사업 완벽 수행 및 품질강화
- ⑤ 고객 맞춤형 사업 추진 : 제안형 사업, 고객맞춤형 종합 컨설팅 확대
 - 가동원전 안전성 향상, 산업플랜트 내진강화, 국내외 원전 형상관리구축 사업 등
- ⑥ 글로벌 사업 확대
 - 해외사업 역량 및 인프라 강화 : NRC-DC 설계인증 지속추진, 영국원전 GDA 인증 추진
 - 해외사업 포트폴리오 다양화(신규원전, O&M, R&M, OE/CM/PM, 기자재공급, 신재생 등)

주요 목표지표

핵심사업 부문별 매출액

사업구분	'17 실적	'18 목표
설계/EPCM (단위 : 억원)	3,529	3,686
O&M (단위 : 억원)	809	1,197
컨설팅 (단위 : 억원)	523	955

해외사업 수주목표



설계공정 달성률

원자력	100%
원자로	100%
화력	100%

* 기재부 경영평가 대상 사업 기준

외부 고객만족도

'17 실적	'18 목표
94.4점	95점 이상

3. 전략별 세부 추진계획

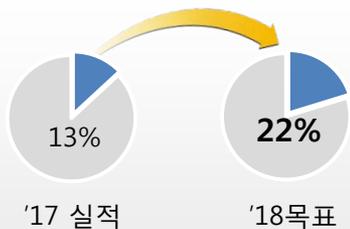
전략 3. 에너지 기술 고도화

추진방향

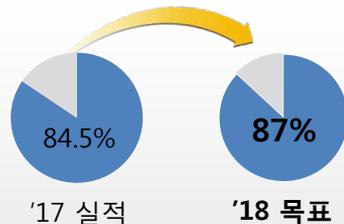
- ⑦ 안전 중심 원자력 기술 고도화
 - 원전 안전기술 강화 : DEC 및 원전안전 대처기술, 원전 O&M 및 특수공정 기술
 - 원전 사후관리 기술 고도화 : 원전해체, 방사성폐기물·사용후핵연료 관리기술
- ⑧ 신재생에너지 기술 고도화
 - 친환경 플랜트 O&M 기술(수명연장, 효율향상), 차세대 환경기술(CCS 등)
 - 신재생에너지 기술 및 융복합 최적화 기술 확보
- ⑨ 국가 에너지 기반기술 토대 마련
 - 미래 선도형 기술 개발 : 디지털 플랜트 구축 및 융합기술 등 7개 기술
 - 에너지산업 역량강화 선도 : 맞춤형 발전소 설계기술교육 등 수탁교육 활성화

주요 목표지표

12대 핵심기술 확보율



원전사후관리 기술수준



수탁교육 매출액

(단위 : 백만원)



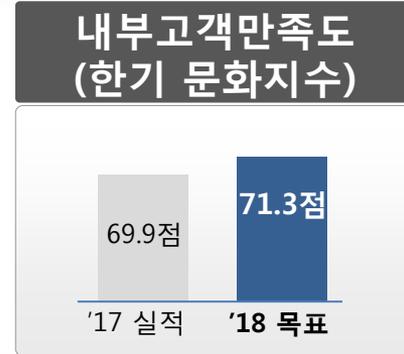
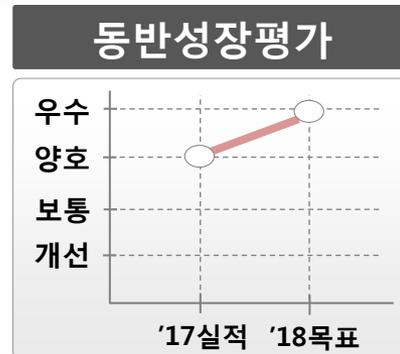
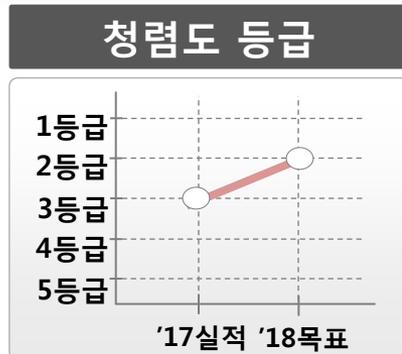
3. 전략별 세부 추진계획

전략 4. 사회적 가치 실현

추진방향

- ⑩ **공동체 중심 공유가치 실천**
 - (일자리) 비정규직 정규직 전환 추진, 일자리 나누기 확대
 - (동반성장) 협업·융합형 동반성장 추진, 협력사 소통활동 강화
 - (윤리경영) 윤리시스템 고도화, 청렴윤리 내재화 정착, 계약업무 공정성·투명성 제고
 - (지역상생) 고용 연계형 인력양성 및 지역 일자리 창출, 산학연 체계 강화 등
- ⑪ **지속성장을 위한 혁신추진**
 - (조직혁신) 중장기 경영전략 실행을 위한 조직체계 구축
 - (인사혁신) 보수체계 개선, 공정하고 투명한 인사관리, 역량평가제 도입, 직무역량 강화
 - (문화혁신) 노사간 소통 활성화, 근로환경 개선, 휴식있는 삶 보장 복지제도 운영
- ⑫ **위기관리체계 강화**
 - 전사·프로젝트 리스크 관리 체계 강화, 예산체계 고도화, 법률지원 확대 등
 - 사이버 보안 환경 개선, 일반 보안활동 강화, 재난·안전 관리체계 최적화 등

주요 목표지표



4. 평가 및 환류

경영현안관리체계 운영 : 이행실적 주기적 점검 및 환류

구 분		1분기			2분기			3분기			4분기		
		1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
경영목표 보고	기재부										●		
	이사회										●		
경영 관리 회의	연간업무보고												●
	확대간부회의	●				●		●			●		
	경영회의	주1회(경영진 및 주요부서장 참석)											
	사업본부(단)회의	주1회(본부장 주재, 주요사업 PM 및 부서장 참석)											
	사업개발회의	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
성과 평가	기관 경영평가				●								
	내부 조직평가			● (부서)			● (본부)						