

2019년도 경영목표



목 차

I

경영환경

II

경영목표 체계

III

추진전략 및 과제

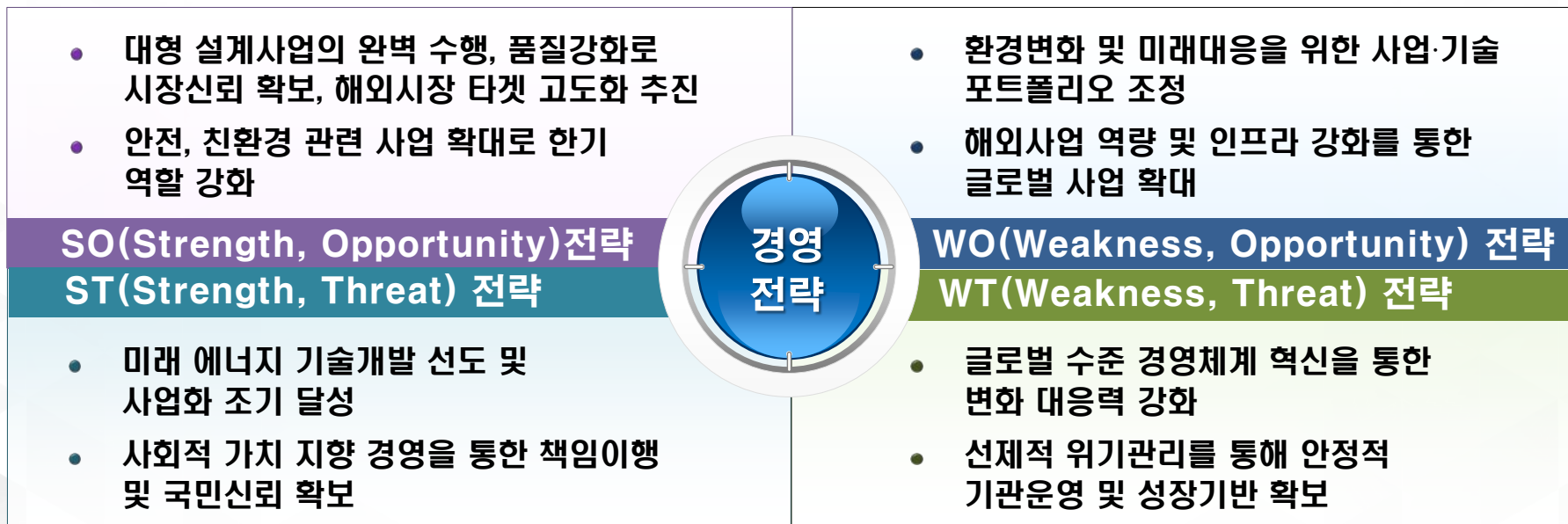
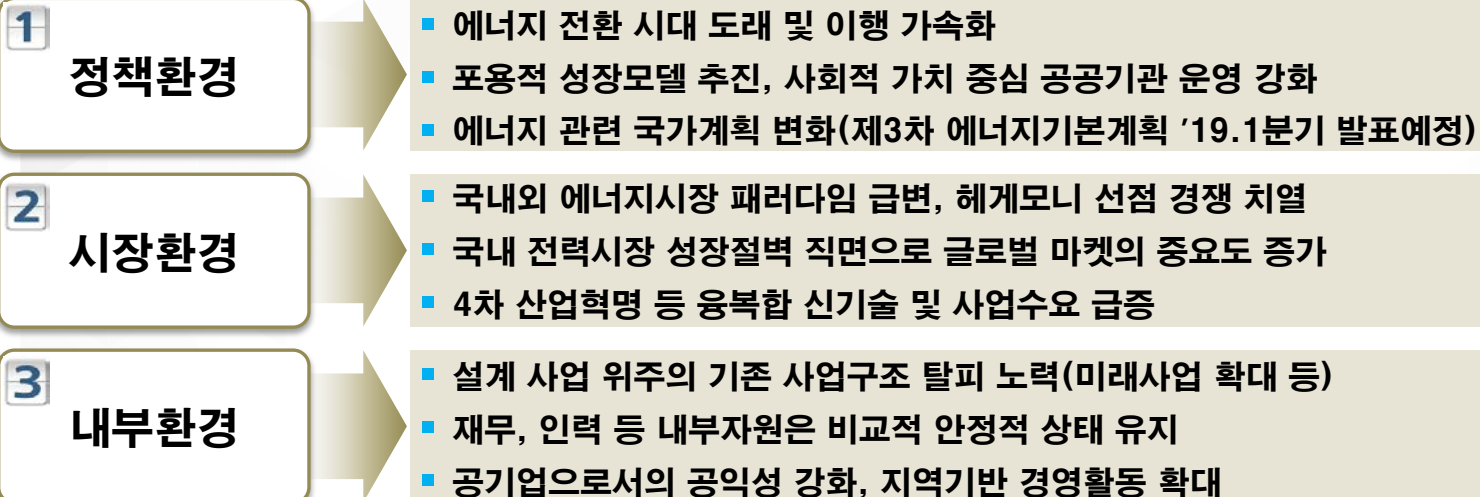
IV

전략별 세부 추진계획

V

평가 및 환류





II. 경영목표 체계

설립목적
(Mission)

발전소 설계기술 고도화를 기반으로 에너지 산업을 선도하여
고객만족과 인류번영을 추구한다.

비전

Global Leading Energy Solution Partner

핵심가치

도전
Challenge

전문성
Expertise

안전
Safety

신뢰
Reliability

소통
Communication

중장기
경영전략
(Vision2025)

경영
목표

매출액 1.5조원, 영업이익률 8%, 미래성장동력 매출비중 35%
12대 핵심기술 확보, 청렴도 1등급, 사회적 가치 지수 S등급

전략
방향

미래사업
조기 확보

핵심사업
강화

에너지기술
고도화

사회적 가치
경영 실현

2019
경영목표

사업목표

미래사업 매출비중
23%

- 원전사후관리 매출액 : 117억원
- 신재생에너지 매출액 : 1,172억원
- 에너지신사업 매출액 : 537억원

매출액 7,850억원
(국내 4,816억원/해외 3,034억원)

수주액 12,512억원
(국내 9,972억원/해외 2,540억원)

영업이익 3.3%

설계목표공정
달성률 100%

기술목표

12대 핵심기술
확보율 36.6%

기술 사업화율
51.3%

지식재산권* 확보
27건
* 국내외 특허

경영관리 목표

종합 청렴도
1등급

동방성장평가
'우수' 등급

내부만족도(문화지수)
82.5점

부채비율
80.1%

III. 추진전략 및 과제



미래사업 조기확보

- ① 원전 사후관리 주도
- ② 신재생에너지 사업 확대
- ③ 에너지 신사업 추진

핵심사업 강화



- ④ 고유사업 고도화
- ⑤ 핵심사업 성장동력 창출
- ⑥ 글로벌 사업 확대

4대 전략 12대 과제

- ⑦ 안전중심 원자력기술 고도화
- ⑧ 친환경·신재생에너지 기술 고도화
- ⑨ 국가에너지 기반 기술 확보

- ⑩ 공동체 중심 공유가치 실현
- ⑪ 지속성장을 위한 경영시스템 혁신
- ⑫ 사람중심 위기관리체계 강화



에너지기술 고도화

사회적 가치 경영 실현



* 목표관리 지표 기준

: 중장기 경영목표('19~'23) / 2025 중장기 경영전략 / 내부조직평가(KPI) / 본부(단) 업무계획 등 연계성 확보

IV. 전략별 세부 추진계획

전략 1. 미래성장동력 확보

추진과제

① 원전 사후관리 주도

- 원전 해체 및 사용후핵연료 사업 참여 및 주도권 확보
- 방사성폐기물 사업 완벽수행, 추가 사업 확보

② 신재생에너지 사업 확대

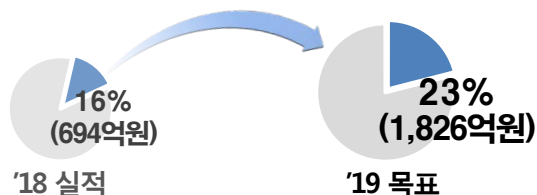
- 전문/선진업체 제휴확대, 내부역량 강화 등 신재생에너지 사업기반 확충
- 한기 특화형 신재생 사업 선제적 추진(해상풍력 등), 신재생 융·복합사업 선도

③ 에너지 신사업 추진

- 원전 형상관리, 복합화력 스마트 플랜트(Smart Plant) 등 ICT 접목 사업 추진
- 차세대·미래형 에너지의 적극적 발굴(부유식 발전시스템, 핵융합 등)

주요 목표지표

미래사업 매출비중



부문별 매출목표	원전사후관리 사업	117억원
	신재생에너지 사업	1,172억원
	에너지 신사업	537억원

미래성장사업 개발 노력 및 성과

원전사후관리 사업

- 국책 R&D 사업참여 등 역할 지속 확대
- 고리 사용후핵연료 건식저장시설 수주 추진

신재생에너지 사업

- 제주한림해상풍력 EPCM 사업 본격 수행
- 캠퍼스 마이크로그리드 등 융복합사업 구체화

에너지 신사업

- 신고리56형상관리 사업화, 복합화력 디지털 플랜트 사업 추진
- 수출형 원전 노형 개발 지속, ITER 사업 확대

IV. 전략별 세부 추진계획

전략 2. 핵심사업 강화

추진과제

④ 고유사업 고도화

- 주요 설계사업 완벽수행 및 품질강화, 수출형 모델 지속 개발

⑤ 핵심사업 성장동력 창출

- O&M 사업 확대 : 원전 안정성 강화사업, 화력발전소 성능·환경개선 사업
- 엔지니어링 역량 기반 고부가가치 컨설팅 사업 지속 확대

⑥ 글로벌 사업 확대

- 해외사업 전문인력 확보(해외 선진사 협력체계 활용 등), 글로벌 마케팅 역량 강화
- 원전 수출 지속 참여 및 단독사업 추진, 플랜트 및 신재생에너지 해외사업 개발 확대

주요 목표지표

핵심사업 부문별 매출액

설계/EPCM

(단위 : 억원)



O&M

(단위 : 억원)



컨설팅

(단위 : 억원)



해외사업 수주 목표

(단위 : 억원)

총 수주액
5,167

LTEA
3,507

1,660

'18 실적

2,540

'19 목표

설계공정 달성을

원자력

원자로

화력



* 기재부 경영평가 대상 사업 기준

외부 고객만족도

'18 실적

95.4점

'19 목표

95점 이상 유지

전략 3. 에너지 기술 고도화

추진과제

⑦ 안전 중심 원자력 기술 고도화

- 원전 안전기술 강화 : DEC 및 원전안전 대처기술, 원전 O&M 및 특수공정 기술
- 원전 사후관리 기술 고도화 : 원전해체, 방사성폐기물·사용후핵연료 관리기술

⑧ 신재생에너지 기술 고도화

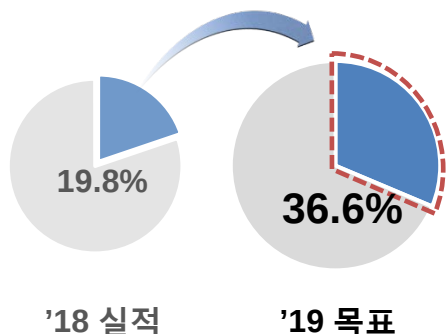
- 친환경 플랜트 O&M 기술(수명연장, 효율향상), 차세대 환경기술(CCS 등)
- 신재생에너지 기술 및 융복합 최적화 기술 확보

⑨ 국가 에너지 기반기술 확보

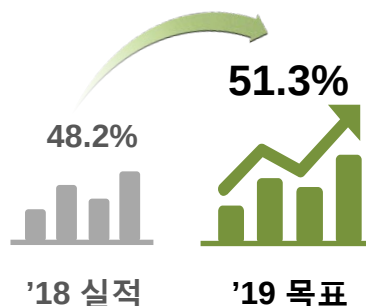
- 미래 선도형 기술 개발 : 디지털 플랜트 구축 및 융합기술 등 7개 기술
- 에너지산업 역량강화 선도 : 맞춤형 발전소 설계기술교육 등 수탁교육 활성화

주요 목표지표

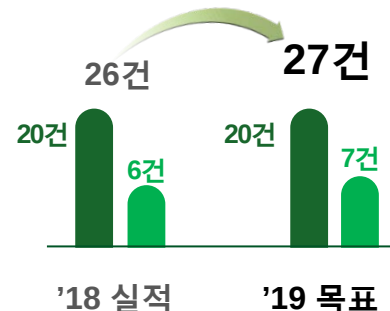
12대 핵심기술 확보율



기술사업화율



지식재산권 확보건수



■ 국내특허 ■ 해외특허

IV. 전략별 세부 추진계획

전략 4. 사회적 가치 실현

추진과제

10 공동체 중심 공유가치 실현

- [일자리] 비정규직 정규직 전환 완료, 일자리 나누기 확대
- [동반성장] 협업·융합형 동반성장 추진, 협력사 소통활동 강화
- [윤리경영] 윤리시스템 고도화, 청렴윤리 내재화 정착, 계약업무 공정성·투명성 제고
- [지역상생] 고용 연계형 인력양성 및 지역 일자리 창출, 산학연 체계 강화 등

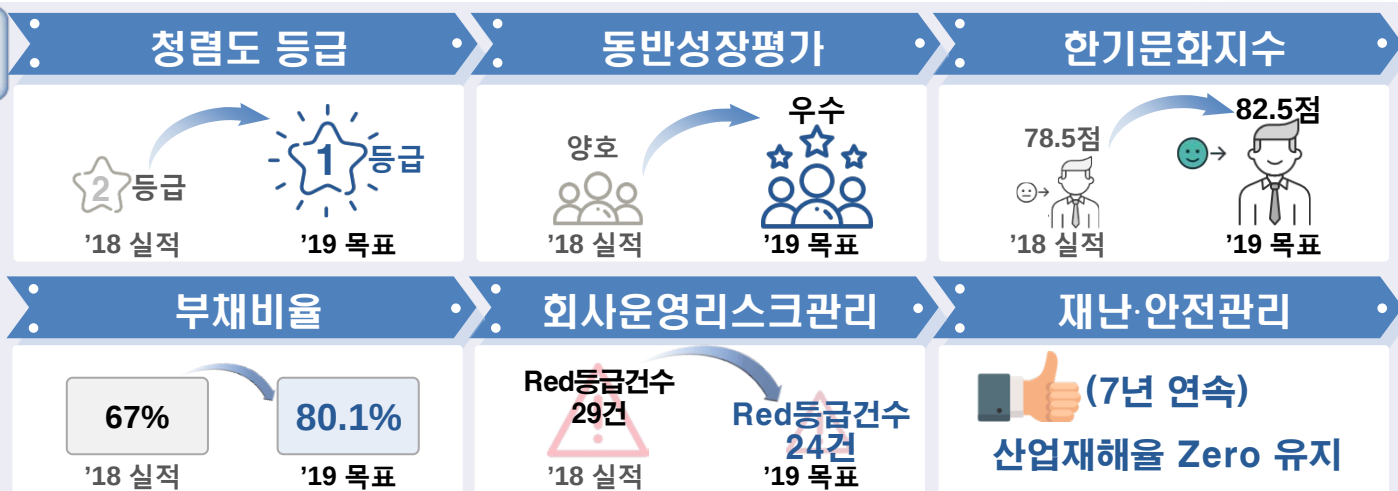
11 지속성장을 위한 경영시스템 혁신

- [조직혁신] 중장기 경영전략 실행을 위한 2단계 조직체계 구축(사업부제 강화 등)
- [인사혁신] 공정하고 투명한 인사관리, 직무역량 강화
- [문화혁신] 노사간 소통 활성화, 근로환경 개선, 휴식 있는 삶 보장, 복지제도 운영
- [리스크관리혁신] 전사프로젝트 리스크 관리 체계 강화, 예산체계 고도화, 법률지원 확대 등

12 사람중심 위기관리 체계 강화

- 사이버 보안 환경 개선, 일반 보안활동 강화, 재난·안전 관리체계 최적화 등

주요 목표지표



V. 평가 및 환류

● 경영현안관리체계 운영 : 이행실적 주기적 점검 및 환류

구 분		1분기			2분기			3분기			4분기		
		1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
경영목표 보고	기재부										●		
	이사회										●		
경영 관리 회의	연간업무보고												●
	확대간부회의				●			●				●	
	경영회의	주1회(경영진 및 주요부서장 참석)											
	사업본부(단)회의	주1회(본부장 주재, 주요사업 PM 및 부서장 참석)											
	사업개발회의	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
성과 평가	기관 경영평가				●								
	내부 조직평가			● (부서)			● (본부)						