

2020년도 경영목표



목 차

I 경영환경

II 경영목표 체계

III 추진전략 및 과제

IV 전략별 세부 추진계획

V 평가 및 환류



1. 경영환경

1 정책환경

- 에너지 전환 등 지속가능 에너지 정책 이행
- 효율성과 공공성이 조화된 공공기관 운영

2 시장환경

- 안전, 환경 중심 에너지 산업 패러다임 전환
- Industry 4.0 접목 및 융복합 트렌드 강화

3 내부환경

- 신규건설 축소 등 안정적 사업환경 급변
- 업(業)기반의 사회적 가치 창출 도모

시사점

- 경영환경 변화를 반영한 기관 역할의 정립(재정의)
- 기술역량을 활용한 지속성장 (사업전환, 혁신성장 등)
- 안전, 환경 중심 업(業)수행 및 융복합 기술의 선도적 접목
- 공공성과 성장성의 조화를 추구하는 기관 운영

SO역량확대

- 고유사업의 글로벌화(고도화) 추진
- 안전·환경 중심 에너지기술 고도화
- 4차 산업혁명 기술 접목 에너지신사업 육성

ST선택집중

- 차세대 에너지 기반기술 확보
- 에너지산업 생태계 역량강화 선도
- 사람 중심 위험관리 강화



- 안전한 에너지 전환을 위한 원전사후관리 주도
- 핵심역량 기반 O&M, 컨설팅 사업 확대
- 경영 전반의 공공성(사회적 가치) 내재화

- 마케팅, 금융 등 해외사업 역량 보완
- 기관특성에 부합하는 신재생 사업 발굴
- 환경변화 대응을 위한 경영시스템 혁신

WO기회포착

WT약점보완

II. 경영목표 체계

설립목적 (Mission)	발전소 설계기술 고도화를 기반으로 에너지 산업을 선도하여 고객만족과 인류번영을 추구한다.				
비전 (Vision)	Global Leading Energy Solution Partner				
핵심가치	도전 Challenge	안전 Safety	전문성 Expertise	신뢰 Reliability	소통 Communication
2030 중장기 경영목표	사업목표 미래사업 비중 45%, 매출액 1.1조원, 영업이익률 7%,		기술목표 12대 핵심기술 확보 안전환경기술활용률 70%	사회적 목표 사회적가치 지수 S등급 포용경제활성화기여도 2.4조원 (누적)	
전략방향	혁신 창출 미래사업 조기 추진	역량 기반 핵심사업 강화	산업 선도 에너지기술 고도화	공공성 실현 사회적 가치 경영	
2020 경영목표	미래사업 매출비중 29% <ul style="list-style-type: none"> 원전사후관리 매출액 : 199억원 신재생에너지 매출액 : 1,728억원 에너지신사업 매출액 : 162억원 	매출액 7,080억원 (국내 5,837억원/해외 1,243억원) 영업이익 3.0% 주요사업 목표공정 달성률 100%	12대 핵심기술 확보율 14% 기술 사업화율 54% 지식재산권* 확보 35건 <small>* 국내외 특허</small>	사회적가치 지수 B등급 (‘30년 목표 기준 62%수준) <ul style="list-style-type: none"> 종합 청렴도 : 2등급 동반성장평가 : 양호 포용경제활성화 기여도 2,698억원 (‘19~’20누적) <ul style="list-style-type: none"> 중소기업 거래 : 1,095억원 민간 일자리 : 413억원* 	

* 직간접 민간일자리창출 인원 X 최저임금

III. 추진전략 및 과제



혁신창출 미래사업 조기추진

- ① 원전 사후관리 주도
- ② 신재생에너지 사업 확대
- ③ 에너지 신사업 추진

역량 기반 핵심사업 강화



- ④ 고유사업 고도화
- ⑤ 핵심사업 성장동력 창출
- ⑥ 글로벌 사업 확대

4대 전략
12대 과제

- ⑦ 안전중심 원자력기술 고도화
- ⑧ 친환경·신재생에너지 기술 고도화
- ⑨ 국가에너지 기반 기술 확보

- ⑩ 공동체 중심 공유가치 실현
- ⑪ 사업전환기 경영시스템 혁신
- ⑫ 사람중심 위험관리체계 강화



산업 선도 에너지기술 고도화

공공성 실현 사회적 가치 경영



* 목표관리 지표 기준

: 중장기 경영목표('20~'24) / 2030 중장기 경영전략(Vision2030) / 내부조직평가(KPI) / 본부(단) 업무계획 등 연계성 확보

IV. 전략방향별 세부 추진계획

전략방향 1 혁신창출 미래성장동력 확보

1 원전 사후관리 주도

- 원전 해체 및 사용후핵연료 사업 참여 및 주도권 확보
- 방사성폐기물 사업 완벽수행, 추가 사업 확보

2 신재생에너지 사업 확대

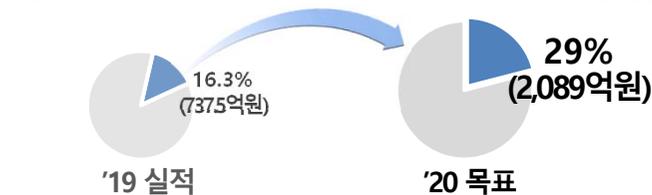
- 전문/선진업체 제휴확대, 내부역량 강화 등 신재생에너지 사업기반 확충
- 한기 특화형 신재생 사업 선제적 추진(해상풍력 등), 신재생 융·복합사업 선도

3 에너지 신사업 추진

- 원전 형상관리, 복합화력 스마트 플랜트(Smart Plant) 등 ICT 접목 사업 추진
- 차세대·미래형 에너지의 적극적 발굴(부유식 발전시스템, 핵융합 등)

주요 목표지표

미래사업 매출비중



부문별 매출목표	원전사후관리 사업	199억원
	신재생에너지 사업	1,728억원
	에너지 신사업	162억원

미래성장사업 개발 노력 및 성과

• 원전사후관리 사업

- 국책 R&D 사업참여 등 역할 지속 확대
- 월성1 해체 설계, 고리원전 SF 건식저장시설 등 사업 확보

• 신재생에너지 사업

- 제주한림 해상풍력등 해상풍력 EPCM 사업 본격 수행
- 연료전지, SRF 등 신재생 사업 다각화

• 에너지 신사업

- 신고리 56 형상관리 수행, 해외(UAE)원전 형상관리사업 확보
- 수출형 원전 노형 개발 지속, ITER 사업 확대

IV. 전략방향별 세부 추진계획

전략방향 2 역량기반 핵심사업 강화

4 고유사업 고도화

- 주요 설계사업 완벽수행 및 품질강화
- 수출형 모델 지속 개발

5 핵심사업 성장동력 창출

- O&M 사업 확대 : 원전 안정성 강화사업, 화력발전소 성능·환경개선 사업
- 엔지니어링 역량 기반 고부가가치 컨설팅 사업 지속 확대

6 글로벌 사업 확대

- 해외사업 전문인력 확보(해외 선진사 협력체계 활용 등), 글로벌 마케팅 역량 강화
- 원전수출 지속 참여 및 단독사업 추진, 플랜트 및 신재생에너지 해외사업 개발 확대

주요 목표지표

핵심사업 부문별 매출액

설계/EPCM	2,046	2,251
	'19 실적	'20 목표
O & M	1,386	2,028
	'19 실적	'20 목표
컨설팅	316	712
	'19 실적	'20 목표

(단위 : 억원)

설계공정 목표 달성률

원자력 원자로 화력



* 기재부 경영평가 대상 사업 기준

외부 고객만족도

'19 실적 95.6점

'20 목표 95점 이상 유지

IV. 전략방향별 세부 추진계획

전략방향 3 산업 선도 에너지 기술 고도화

7 안전 중심 원자력 기술 고도화

- 원전 안전기술 강화 : DEC 및 원전안전 대처기술, 원전 O&M 및 특수공정 기술
- 원전 사후관리 기술 고도화 : 원전해체, 방사성폐기물·사용후핵연료 관리기술

8 신재생에너지 기술 고도화

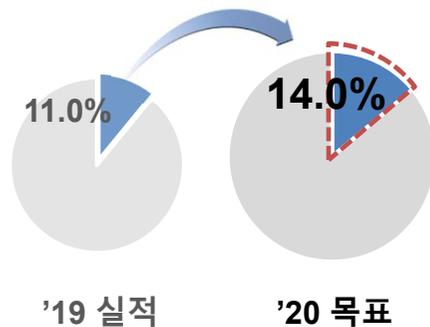
- 친환경 플랜트 O&M 기술(수명연장, 효율향상), 차세대 환경기술(CCS 등)
- 신재생에너지 기술 및 융복합 최적화 기술 확보

9 국가 에너지 기반기술 확보

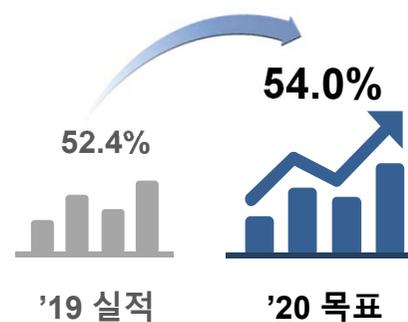
- 미래 선도형 기술 개발 : 디지털 플랜트 구축 및 융합기술 등 7개 기술
- 에너지산업 역량강화 선도 : 맞춤형 발전소 설계기술교육 등 수탁교육 활성화

주요 목표지표

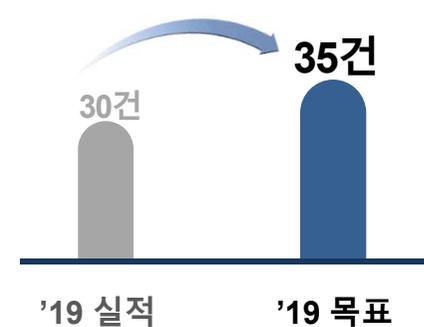
12대 핵심기술 확보율



기술 사업화율



지적재산권 확보



IV. 전략방향별 세부 추진계획

전략방향 4 공공성 실현 사회적 가치 경영

10 공동체 중심 공유가치 실현

- (일자리) 비정규직 정규직 전환 완료, 일자리 나누기 확대
- (동반성장) 협업·융합형 동반성장 추진, 협력사 소통활동 강화
- (윤리경영) 윤리시스템 고도화, 청렴윤리 내재화 정착, 계약업무 공정성·투명성 제고
- (지역상생) 고용 연계형 인력양성 및 지역 일자리 창출, 산학연 체계 강화 등

11 사업전환기 경영시스템 혁신

- (조직혁신) 중장기 경영전략 실행을 위한 조직 고도화 지속 추진(융복합형 조직 확대 등)
- (인사혁신) 공정하고 투명한 인사관리, 직무역량 강화
- (문화혁신) 노사간 소통 활성화, 근로환경 개선, 휴식 있는 삶 보장, 복지제도 운영
- (리스크관리혁신) 전사·프로젝트 리스크 관리 체계 강화, 예산체계 고도화, 법률지원 확대 등

12 사람중심 위협관리 체계 강화

- 재난·안전 관리체계 최적화, 구성원·협력사 안전 최우선, 기술보완 강화 등



V. 평가 및 환류

이행실적 주기적 점검 및 환류

구 분		1분기			2분기			3분기			4분기		
		1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
경영목표 보고	기재부										●		
	이사회										●		
경영 관리 회의	연간업무보고												●
	확대간부회의				●			●				●	
	경영회의	주1회(경영진 및 주요부서장 참석)											
	사업본부(단)회의	주1회(본부장 주재, 주요사업 PM 및 부서장 참석)											
	사업개발회의	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
성과 평가	기관 경영평가				●								
	내부 조직평가			● (부서)			● (본부)						