

# 2022 경영목표

# 목차

- I 경영목표 체계
- II 추진전략 및 과제
- III 전략별 세부 추진계획
- IV 평가 및 환류





비전

Technology for Earth, Energy for Human

(환경을 생각하는 기술, 사람을 향한 에너지)



핵심가치



사람



기술



미래



CEO  
경영방침

지속가능한 성장을 통해 미래 글로벌 에너지산업을 선도하는 KEPCO E&C



중장기  
경영목표

“ 2034년 매출액 1.2조원 달성 ”

청정에너지 매출 1조원

해외사업 매출 5,000억원

한국형뉴딜 목표 달성도 100%

그린뉴딜투자 1,000억원

R&D 사업화율 70%

R&D 투자 1,000억원

ESG종합등급 A+ 달성

직원만족도 95점



사업목표

매출액

6,500억원

영업이익

225억원  
(3.5%)

사업수주

8,310억원



R&D 목표

기술사업화율

60%



경영관리

ESG종합등급 A 등급

동반성장평가 우수 등급

청렴도 평가 2 등급



2022  
경영목표



\*목표관리 지표 기준  
: 중장기 경영목표('22~'25) / Vision 2034 중장기 경영전략 / 내부조직평가(KPI) / 본부(단) 업무계획 등 연계성 확보

## 전략방향 1 ▶ 핵심역량 집중 주력·성장사업 활성화

### 해외사업 경쟁력 강화

- 원자력·화력 등 분야별 해외 전략사업 선정 및 네트워크 구축
- 선도기업 벤치마킹을 통한 추진전략 수립 및 전문인력 양성

### 신재생에너지 사업 활성화

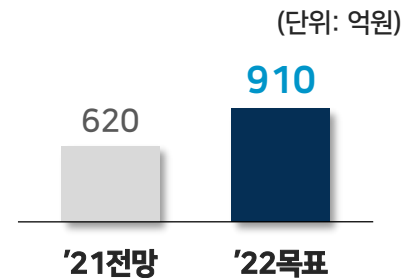
- 주민참여형 사업모델 개발 및 전략적 대외 협력체계 구축
- 풍향자원분석/단지 Layout 설계 및 AEP산출 등 기술확보 추진

### 원전 사후관리사업 강화

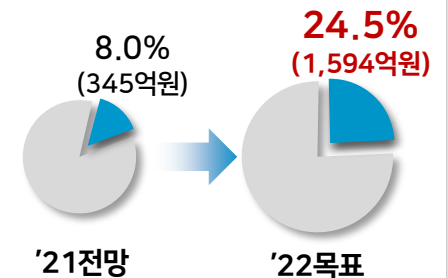
- 고리1호기 해체용역 완벽수행 및 월성1호기 해체용역 등 후속용역 확보
- 사용후핵연료 관리기술 확보 및 정부 기금 활용사업 추진 등

#### 주요 목표지표

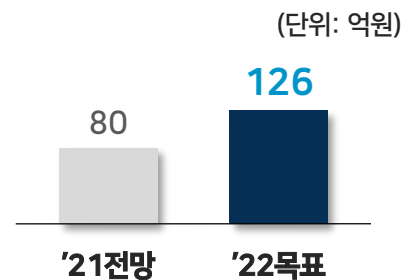
##### 해외사업 매출액



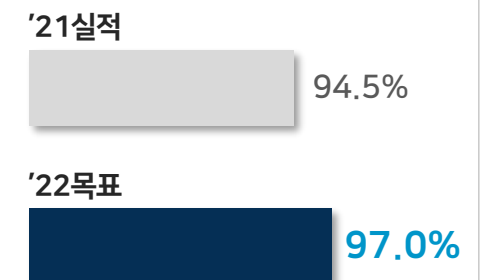
##### 신재생에너지 매출비중



##### 원전 사후관리사업 매출액



##### 원전해체설계기술 자립



## 전략방향 2 ▶ 보유역량 기반 미래사업 고도화

### 미래사업 활성화 역량 강화

- 원전기반 수소에너지 사업역량 강화를 위한 전력그룹사 협력체계 구축
- 혁신형 SMR 원자로계통 및 BOP 개념설계 수행

### 디지털 융복합 사업 활성화

- 디지털트윈·지능형기기·3D 시각화 기술 활용 사업화 추진
- 태안5,6호기·당진 5~8호기 등 환경친화형 효율·성능개선 사업 확대

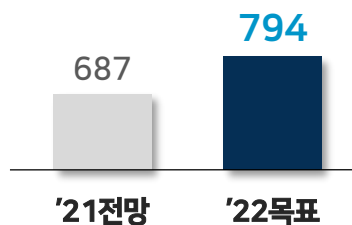
### 지속성장을 위한 안정적 사업모델 발굴

- 투자사업 개발 및 사업리스크 관리 조직역량 강화
- 국가기금 활용 에너지분야 고정업무 수행 추진
- 가동원전 기기경년열화 분야 사업 활성화 및 국내외 PSR 사업 신규수주 추진

#### 주요 목표지표

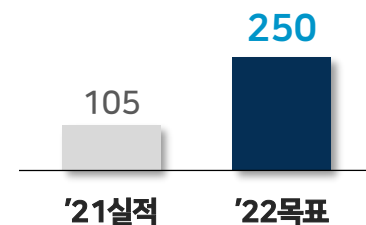
##### 미래사업 매출액

(단위: 억원)



##### 원전 안전성평가 수주액

(단위: 억원)



#### 미래사업 고도화 주요 비계량 목표

- 원전기반 수소생산 추진  
- 전력그룹사 협력체계 구축
- 혁신형 SMR 설계기술 확보  
- 개념설계 및 핵심요소기술 개념개발
- 해양부유식 SMR 설계기술 확보  
- 기술개발과제 활용 기본설계 수행
- 디지털전환 기반기술 확보  
- 가동원전 안전예타 정부과제 수주
- 투자사업 관리기능 강화  
- 사업리스크 관리 전담조직 마련
- 고정·안정 매출 창출  
- 고정매출 확보 추진계획 수립

## 전략방향 3 ▶ 기술관리체계 고도화 에너지기술 사업화 강화

### 기술사업화 관리체계 고도화

- 사업연계성 중심 기술사업화 로드맵 수립
- 사업화 연계 기술개발 우선순위 구축 및 기술개발관리 시스템 고도화

### 기술역량 관리체계 고도화

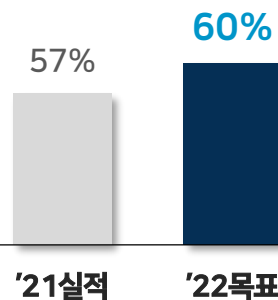
- 사업간 순환근무 및 개인경력개발시스템 활용 인력운영 추진
- HRD 전략체계 구축 및 사업포트폴리오 연계 맞춤형 교육 수행

### 에너지 기술개발 다변화

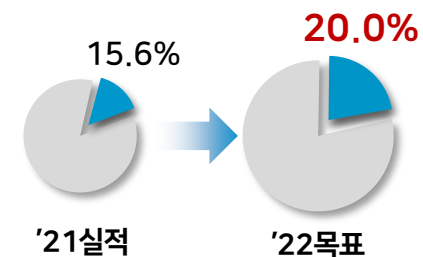
- 기술개발 협력 Pool 구축 및 중소기업 협력연구 활성화
- 기술지주회사 설립 및 산학연 연계 기술사업화 추진

#### 주요 목표지표

##### 기술 사업화율



##### 성장·미래사업 교과목 비중



##### 한기 맞춤형 교육 수행

한기 특성화 계약학과  
장기위탁교육 인원

10명

##### 상생 R&D 목표

중소기업  
협력 연구

기술이전  
실적

2건

7회

## 전략방향 4 ▶ 기업가치 제고 지속가능 경영체계 구축

### 미래지향적 경영체계 구축

- ESG경영체계고도화 및 운영, 모니터링 및 개선 추진
- 사업단위 재무성과 측정, 리스크 지표 및 안전경영 취약부분 개선
- 가상화 시스템, 모바일 시스템, 클라우드 프린팅 환경구축 등

### 상생협력 기반 고도화

- 중소기업 스마트화·혁신 사업 지원 확대 및 청렴윤리 문화확산 추진
- 체감형 지역현안 및 지역니즈 기반 사회공헌 촉진 및 에너지복지사업 등業연계형 사회공헌 확대

### 조직 · 인사 · 문화 혁신

- 전략기반 조직개선(안) 도출 및 조직개편 시행
- 인력운영계획·재배치계획 고도화, 동기부여를 위한 보상체계 개선 등
- 계층(직급, 직군 등)·조직간 커뮤니케이션 채널 운영 등

#### 주요 목표지표

##### ESG 종합등급\*



B+등급

A등급

'21실적

'22목표

\* 한국기업지배구조원

##### 동반성장평가



우수 등급

'22목표

##### 재난안전관리



중대사고 발생 ZERO  
(11년 연속)

##### 지역사회 공헌

지역현안 해결형  
사회공헌 횟수

30건

지역물품우선구매  
지역상품권 구매

124억원

##### 협력사 소통지수



86.6점

87.0점

'21실적

'22목표

##### 한기문화지수



83.3점

85.0점

'21실적

'22목표

## 이행실적 주기적 점검 및 환류

| 구분     |           | 1분기                           |    |           | 2분기 |    |           | 3분기 |    |    | 4분기 |     |     |
|--------|-----------|-------------------------------|----|-----------|-----|----|-----------|-----|----|----|-----|-----|-----|
|        |           | 1월                            | 2월 | 3월        | 4월  | 5월 | 6월        | 7월  | 8월 | 9월 | 10월 | 11월 | 12월 |
| 경영보고   | 기재부       |                               |    |           |     |    |           |     |    |    | ●   |     |     |
|        | 이사회       |                               |    |           |     |    |           |     |    |    | ●   |     |     |
| 경영관리회의 | 연간업무보고    |                               |    |           |     |    |           |     |    |    |     |     | ●   |
|        | 확대경영회의    | ●                             | ●  | ●         | ●   | ●  | ●         | ●   | ●  | ●  | ●   | ●   | ●   |
|        | 사업본부(단)회의 | 주1회(본부장 주재, 주요사업 PM 및 부서장 참석) |    |           |     |    |           |     |    |    |     |     |     |
|        | 사업개발회의    | ●                             | ●  | ●         | ●   | ●  | ●         | ●   | ●  | ●  | ●   | ●   | ●   |
| 성과평가   | 기관 경영평가   |                               |    |           | ●   |    |           |     |    |    |     |     |     |
|        | 내부 조직평가   |                               |    | ●<br>(부서) |     |    | ●<br>(본부) |     |    |    |     |     |     |

# 감사합니다

2022 경영목표

new power, new standard

