

newpower, newstandard



# 2023 경영목표

# 목차

- I 경영목표 체계
- II 추진전략 및 과제
- III 전략별 세부 추진계획
- IV 평가 및 환류





비전

**Technology for Earth, Energy for Human**

(환경을 생각하는 기술, 사람을 향한 에너지)



핵심가치



사람



기술



미래



CEO 경영방침

지속가능한 성장을 통해 미래 글로벌 에너지산업을 선도하는 KEPCO E&C

“ 2034년 매출액 1.2조원 달성 ”



중장기 경영목표

탄소중립 매출 1조원 해외원전사업 매출 5,000억원	에너지안보 기여도 100% 미래성장사업 투자 1,000억원	R&D 사업화율 70% R&D 투자액 1,000억원	ESG종합등급 A+ 달성 직원만족도 95점
----------------------------------	-------------------------------------	---------------------------------	----------------------------



2023 경영목표

사업 목표			R&D 목표	경영 관리
매출액	영업이익	사업수주	기술사업화율	ESG종합등급 B+ 등급
6,650억원	268억원 (4.0%)	16,404억원	62%	동반성장평가 1 등급
				청렴도 평가 2 등급

## 주력·성장사업 활성화

- 01 원전 전주기 사업 강화
- 02 신재생에너지 사업 활성화
- 03 해외사업 경쟁력 강화

- 07 기술사업화 관리체계 고도화
- 08 기술역량 관리체계 강화
- 09 에너지 기술개발 다변화

## 에너지기술 경쟁력 확보

## 미래사업 다각화

- 04 미래사업 활성화 역량 강화
- 05 디지털 융복합 사업 활성화
- 06 지속성장을 위한 안정적 사업 모델 발굴

- 10 미래지향적 경영체계 구축
- 11 상생·윤리 경영체계 확립
- 12 조직·인사·문화 혁신

## 지속가능 경영체계 구축

4대 전략  
12대 과제

\*목표관리 지표 기준  
: 중장기 경영목표(23~27) / Vision 2034 중장기 경영전략 / 내부조직평가(KPI) / 본부별 업무계획 등 연계성 확보

## 전략방향 1 ▶ 핵심역량 집중 주력·성장사업 활성화

### 원전 전주기 사업 강화

- 신규원전 건설 설계공정 적기 달성, 설계품질 및 안전성 강화
- 계속운전 관련 성능개선 사업 및 최신 기술기준 적용 사업 확대 등

### 신재생에너지 사업 활성화

- 전략적 대외 협력체계 구축 및 폐자원에너지화(WtE) 건설사업 확대
- 대규모 연료전지 EPC 사업 경험 축적 및 신재생 전문인력 양성 등

### 해외사업 경쟁력 강화

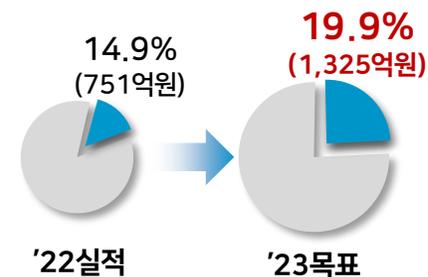
- 원자력·화력 등 분야별 해외 전략사업 선정 및 네트워크 구축
- 선도기업 벤치마킹을 통한 추진전략 수립 및 전문인력 양성

#### 주요 목표지표

##### 원전O&M사업 매출액



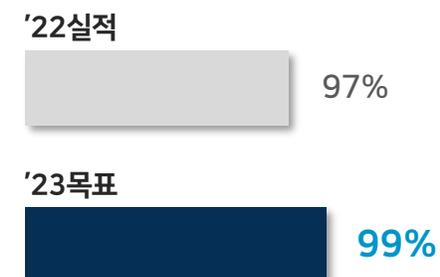
##### 신재생에너지 매출비중



##### 원전 사후관리사업 매출액



##### 원전해체설계기술 자립



## 전략방향 2 ▶ 보유역량 기반 미래사업 다각화

### 미래사업 활성화 역량 강화

- 원자력-수소생산 인허가 분석 및 연계 요건서 기술 정립
- 혁신형 SMR 계통 및 BOP 기본설계, 해양 SMR 개념/기본설계 수행

### 디지털 융복합 사업 활성화

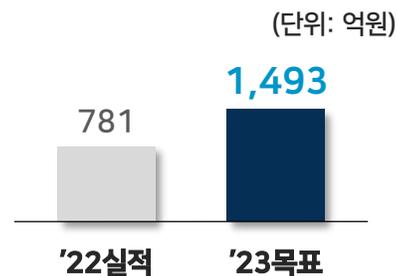
- 발전플랜트 특화데이터기반예측모델기반기술 확보 및 형상관리사업 확대
- 특수임무용 드론 기술개발 및 사업화, VR/MR 활용기반기술 확보 등

### 지속성장을 위한 안정적 사업모델 발굴

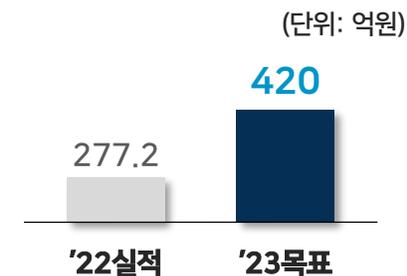
- 가동원전 PSR 및 계속운전 사업 추진 및 해외 PSR 수주 기반 확보
- 회사 특화기술 국가적 전담지위 확보 기반 구축 및 아이템 발굴

#### 주요 목표지표

##### 미래사업 매출액



##### 원전 안전성평가 수주액



#### 미래사업 고도화 주요 비계량 목표

- 원전기반 수소생산 추진
  - 원전 연계 계통 설계
- 혁신형 SMR 설계기술 확보
  - 원자로계통 기본설계 및 RCS배치
- 해양부유식 SMR 설계기술 확보
  - 해양 SMR 개념/기본설계 수행
- 디지털전환 기반기술 확보
  - 4차산업 기술사업화
- 투자사업 관리기능 강화
  - 사업심의절차 및 제도 보완
- 안정 매출 확대기반 구축
  - 대내외 안정매출확보 수행환경 조성

## 전략방향 3 ▶ 기술사업화 중심 에너지기술 경쟁력 확보

### 기술사업화 관리체계 고도화

- 사업직위자 중심 R&BD 책임자 개편 및 운영
- 사업화 연계 기술개발 우선순위 구축 및 기술개발관리 시스템 고도화

### 기술역량 관리체계 강화

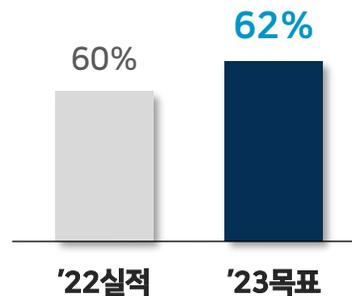
- 사업간 순환근무 및 개인경력개발시스템 활용 인력운영 추진
- HRD 전략체계 실행력 강화 및 에너지산업 역량 네트워크 강화

### 에너지 기술개발 다변화

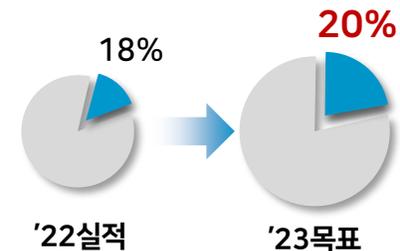
- 기술개발 협력 Pool 구축 및 중소기업 협력연구 활성화
- 기술지주회사 설립 및 산학연 연계 기술사업화 추진

#### 주요 목표지표

##### 기술 사업화율



##### 성장·미래사업 교과목 비중



##### 한기 맞춤형 교육 수행

한기 특성화 계약학과  
장기위탁교육 인원

10명

##### 상생 R&D 목표

중소기업  
협력 연구

기술이전  
실적

2건

8회

## 전략방향 4 ▶ 기업가치 제고 지속가능 경영체계 구축

### 미래지향적 경영체계 구축

- ESG경영체계 고도화 및 운영, 모니터링 및 개선 추진
- 사업 및 리스크 관리체계 개선 및 안전보건경영체계 고도화
- 가상화 시스템, 모바일 시스템, 차세대 ERP 시스템 기반 구축

### 상생·윤리경영체계 확립

- 중소기업 니즈 반영 기술지원·협력사업 발굴 및 동반성장 문화 확산
- 윤리·준법경영시스템 인증 및 윤리·준법 리스크 모니터링 강화

### 조직·인사·문화 혁신

- 조직진단을 통한 조직운영 효율화 및 성과제고
- 인력운영계획·재배치계획 고도화, 동기부여를 위한 보상체계 개선 등
- 계층(직급, 직군 등)·조직간 커뮤니케이션 채널 운영 등

#### 주요 목표지표

<h4>ESG 종합등급*</h4>  <p><b>B+등급 유지</b> '23목표</p> <p><small>* 한국ESG기준원</small></p>	<h4>동반성장평가</h4>  <p><b>최우수 등급</b> '23목표</p>
<h4>재난안전관리</h4>  <p><b>중대사고 발생 ZERO</b></p>	<h4>지역사회 공헌</h4> <p>지역현안 해결형 사회공헌 횟수    지역물품우선구매 지역상품권 구매</p> <p><b>42건                      175억원</b></p>
<h4>협력사 소통지수</h4>  <p>87점                      <b>89점</b> '22실적                      '23목표</p>	<h4>한기문화지수</h4>  <p>83.1점                      <b>85.0점</b> '22실적                      '23목표</p>

## 이행실적 주기적 점검 및 환류

구분		1분기			2분기			3분기			4분기		
		1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
경영목표 보고	기재부										●		
	이사회										●		
경영관리회의	연간업무보고												●
	월간경영회의	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	사업본부회의	주1회(본부장 주재, 주요사업 PM 및 부서장 참석)											
	사업개발회의	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
성과평가	기관 경영평가				●								
	내부 조직평가			● (부서)			● (본부)						

# 감사합니다

2023 경영목표

newpower, newstandard  
 KEPCO  
E&C

