

newpower, newstandard

2017년도 경영목표



Contents

I 경영환경

II 경영목표 체계

III 추진전략 및 과제

IV 세부 추진계획

V 평가 및 환류



1. 경영환경

newpower, newstandard

경영여건

외부환경

- 신기후체제 대응을 위한 신재생에너지 부상 및 원전 역할 제고
- 세계적 가동원전 증가 및 노후화에 따른 O&M, 사후관리역량 중요성 증대
- 미세먼지 규제강화 및 탄소배출 등 환경적 이슈 부각

내부환경

- 신성장동력 발굴을 위한 핵심기술 확보 및 인적 역량 강화
- 전략중심 조직체계 구축 및 소통과 화합의 조직문화 정착
- 고부가가치 영역 진출을 위한 사업개발/관리역량 강화

정부정책

- 제8차 전력수급기본계획 발표, 공공기관 기능조정 후속조치, 기후변화대응 기본계획 이행 등 에너지산업 전반 Paradigm Shift 전망

경영전략

	Strength (강점)	Weakness (약점)
Opportunity (기회)	• 설계기술 고도화 및 시장 다변화 대응으로 해외시장 진출 확대 • 신에너지사업 확대 관련 기술력 확보 및 사업화 실현	• 해외사업 수행을 위한 핵심인재 양성 및 핵심 기술력 강화 • 사업 환경변화에 유연한 조직운영 및 효율성 제고
Threat (위협)	• 친환경 발전소 설계 및 안전성 강화 기술개발 촉진 • 해외 선진사와의 제휴를 통한 해외 진출기회 창출	• 국민신뢰 확보 및 성취/발전 지향 조직문화 구축 • 안전 관련 설계기술 고도화 및 리스크관리 혁신

2. 경영목표 체계

new power, new standard



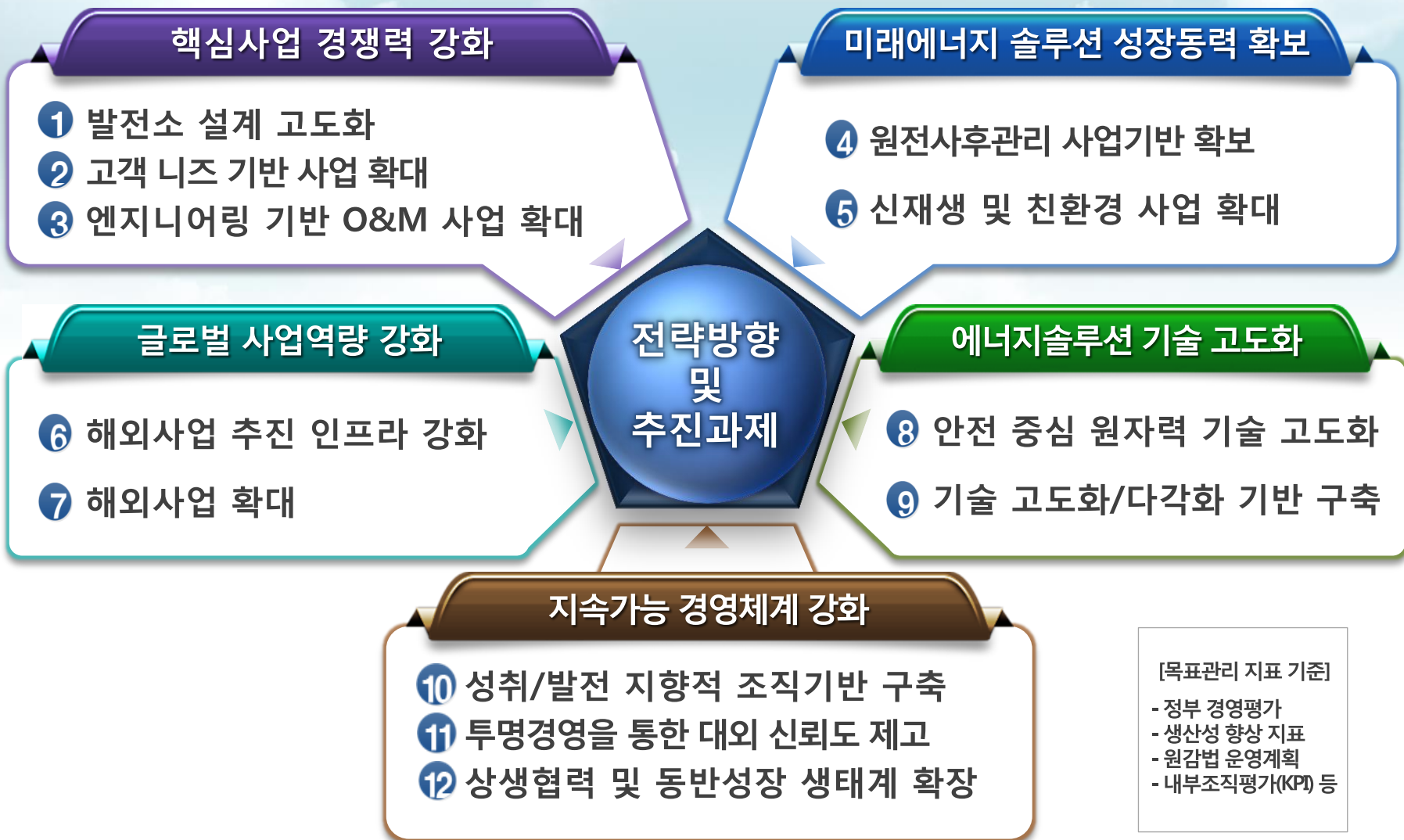
2. 경영목표 체계

newpower, newstandard

2017년 경영키워드	핵심기술	성장기반	열린조직		
경영목표	◦ 미래 성장동력 창출 기술개발 - 핵심사업 경쟁력 강화 - 미래 에너지 기술확보 - 설계지원 기반기술 개발	◦ 매출액 : 9,036억원 - 용역 : 6,213억원 - EPC : 2,823억원 ◦ 영업이익률 : 7.2%	◦ 외부고객만족도 - 93.0점		
	◦ 설계공정률 달성률 - 원자력 : 21.98% - 원자로 : 21.66% - 플랜트 : 17.51%	◦ 해외사업 매출액 : 3,161억원 - 매출대비 35%	◦ 청렴도 평가 - 2등급		
		◦ 사업수주액 : 20,808억원 - 전년대비 188%	◦ 동반성장 평가 - 2등급		
전략방향	핵심사업 경쟁력 강화	미래 에너지 솔루션 성장동력 확보	글로벌 사업역량 강화	에너지 솔루션 기술 고도화	지속가능 경영체계 강화
전략과제	1 발전소 설계 고도화	4 원전사후관리 사업기반 확보	6 해외사업 추진 인프라 강화	8 안전 중심 원자력 기술 고도화	10 성취/발전지향적 조직기반 구축
	2 고객 니즈 기반 사업 확대				11 투명경영을 통한 대외 신뢰도 제고
	3 엔지니어링 기반 O&M 사업 확대	5 신재생 및 친환경 사업 확대	7 해외사업 확대	9 기술 고도화/ 다각화 기반 구축	12 상생협력 및 동반성장 생태계 확장

3. 전략방향 및 과제

newpower, newstandard



[목표관리 지표 기준]

- 정부 경영평가
- 생산성 향상 지표
- 원감법 운영계획
- 내부조직평가(KPI) 등

4. 세부 추진계획

newpower, newstandard

전략방향 (1) 핵심사업 경쟁력 강화

추진과제

- 1 발전소 설계 고도화
 - 원전 설계 안전성 강화, 고품질/고신뢰성 화력발전소 설계
- 2 고객 니즈 기반 사업 확대
 - 포트폴리오 다양화, 성능개선 및 안전성 증진사업 추진, 경험기반 EPCM사업 수행역량 제고
- 3 엔지니어링 기반 O&M 사업 확대
 - 발전소 O&M 관련 기술개발 및 사업확대를 위한 네트워크 구축

주요 목표관리 지표

설계공정률 달성률

원자력본부

21.98%

원자로설계개발단

21.66%

플랜트본부

17.51%

고객 니즈기반 사업확대 노력도

- 원전 노형 시장 다변화 대응 및 차세대 노형 기술개발
- 노후 발전소 성능개선사업 및 미세먼지 저감사업 참여 확대
- EPCM 대안입찰, VE 발굴 및 최적 설계 강화 등

O&M사업 확대 노력도

- UAE 가동원전 성능향상/설비개선 시장진출
- 국내외 파트너사 발굴/협업 강화 및 전력그룹사 공동사업개발 추진 등

4. 세부 추진계획

newpower, newstandard

전략방향 (2) 미래에너지 솔루션 성장 동력 확보

추진과제

④ 원전사후관리 사업기반 확보

- 원전 해체/제염 핵심기술 확보 및 사업화, 국내 원전사후관리사업 참여기반 구축

⑤ 신재생 및 친환경 사업 확대

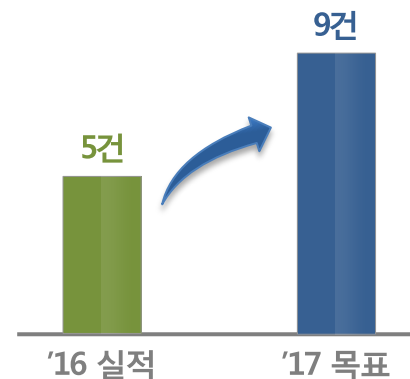
- 신재생/친환경 기술선점 및 사업개발 협력 네트워크 구축, 에너지 패러다임 변화 시장대응력 강화

주요 목표관리 지표

원전사후관리 사업기반 확보 노력도

- 1단계 원전해체 핵심기술 확보
- 원전해체기술 OJP 수행 및 해외 원전해체 사업개발
- 사용후핵연료 캐스크 모델 특허 출원
- 원전해체 기술인력 양성 및 해외사 협업체계 구축 등

신재생 및 친환경 사업개발 건수



4. 세부 추진계획

newpower, newstandard

전략방향 (3) 글로벌 사업 역량 강화

추진과제

⑥ 해외사업 추진 인프라 강화

- 시장 다변화 대응을 위한 해외설계인증 추진, 거래선 다변화 및 협력체계 강화

⑦ 해외사업 확대

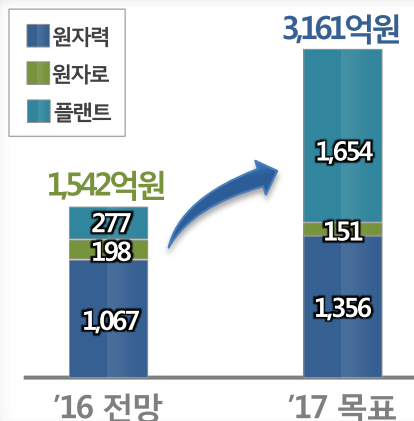
- 성공적 UAE 원전사업 수행, ITER사업 확대, 지역별 차별화 사업개발 전략 추진

주요 목표관리 지표

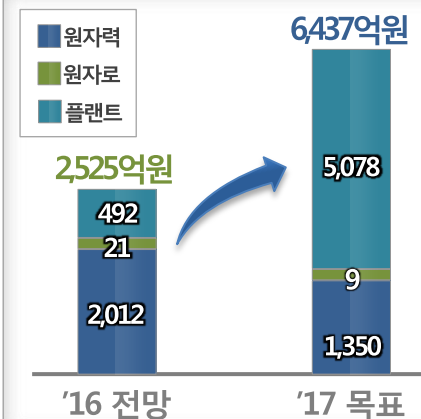
해외사업추진인프라강화노력도

- 미국 설계인증(NRC-DC) 및 유럽사업자요건(EUR) 인증 취득 추진
- 해외 규제기관 대응 전문인력 양성
- 국내외 종합상사 및 Global Developer 네트워크 확대 등

해외사업 매출액



해외사업 수주액



4. 세부 추진계획

newpower, newstandard

전략방향 (4) 에너지 솔루션 기술 고도화

추진과제

⑧ 안전 중심 원자력 기술 고도화

- 원전 안전성 확보 기술개발 및 O&M 기술 고도화, 안전문화 내재화/고도화

⑨ 기술 고도화/다각화 기반 구축

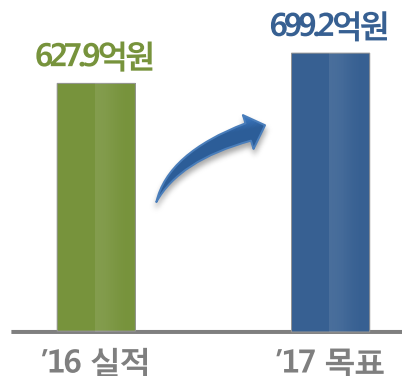
- 미래전력기술 R&D 연구품질 고도화 및 사업화 기반 구축, 역량기반 교육훈련체계 운영

주요 목표관리 지표

원전 안전성 확보 노력도

- 데이터 기반 설계시스템 구축 등 원전 안전성 향상 기술개발 추진
- 원전 계속운전 운전/유지 보수성 향상
- 원자력 안전문화 증진활동 강화 및 시스템/시각 도구 개발 등

총 연구개발 투자비



미래 전력기술 개발 노력도

- Plant Engineering R&D 및 Consulting 역량 제고
- 원전 해체/내진/면진 기술확보 및 해외 연구사업화 기반구축
- 분야별 기술전수 교육 프로그램 개발 및 신설 등

4. 세부 추진계획

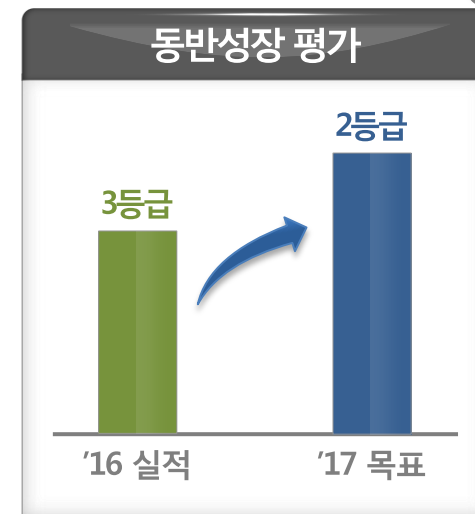
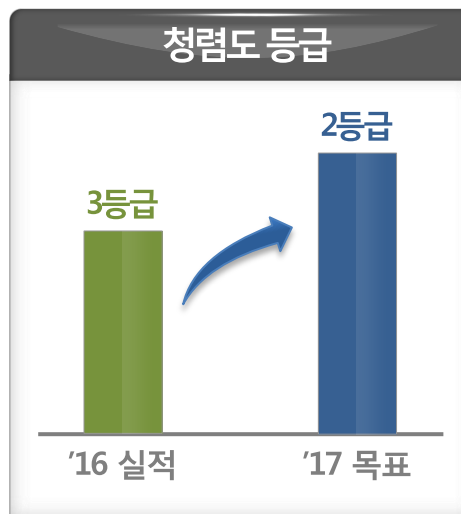
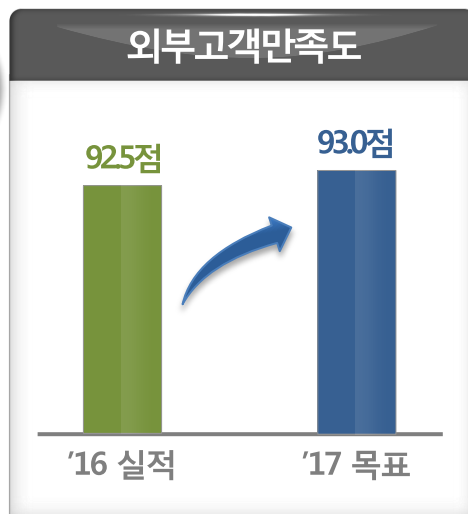
newpower, newstandard

전략방향 (5) 지속가능 경영체계 강화

추진과제

- 10 성취/발전 지향적 조직기반 구축
 - 경영전략 실행력 강화, 성과에 따른 보상체계 강화, 전사 리스크관리 혁신
- 11 투명경영을 통한 대외 신뢰도 제고
 - 원감법 관리체계 강화, 윤리경영 실효성 제고, 구매/계약 정보의 투명 공개
- 12 상생협력 및 동반성장 생태계 확장
 - 동반성장 플랫폼 도입 및 협력사업 공유, 사회공헌 활성화, 고객만족 체감도 제고

주요 목표관리 지표



5. 평가 및 환류

경영현안관리체계 운영을 통한 점검, 평가 및 환류 계획

구 분		1분기			2분기			3분기			4분기		
		1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
워크숍	연간사업계획 워크숍										●		
	연간사업전략점검 워크숍								●				
이사회	연간 경영목표 보고												●
경영 관리 회의	연간 사업계획 업무보고												●
	사업본부(단) PM회의	본부장 주관 자체 시행											
	확대간부회의	●			●			●			●	●	●
	사업개발회의	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	경영회의	주1회 경영진 및 주요 부서장 참석 회의 (주요 경영 현안사항 공유)											

감사합니다

